



Excelencia operativa

Las cadenas de suministro son sistemas complejos que necesitan ser continuamente reevaluados, ya que están expuestos a constantes retos en lo que a eficiencia y capacidad de respuesta se refiere. El liderazgo intelectual de Miebach Consulting satisface estos requisitos y más, ya que consigue optimizar en múltiples niveles operativos, como toma de decisiones, finanzas, rentabilidad y servicio al cliente. Todas nuestras soluciones están adaptadas a sus necesidades concretas, y nuestras actividades y flujos de trabajo están enfocados hacia la excelencia. Identificando los procesos clave, diseñando flujos de trabajo compatibles e implementando las prácticas recomendadas le ayudamos a desarrollar estructuras bien definidas dentro de su organización.

Auditoría de las operaciones

Analizamos las operaciones y procesos a lo largo de toda la cadena de valor. Prestamos una especial atención a los inventarios, flujos de materiales, procesos logísticos, TI y tecnologías de equipos. Analizamos la situación real para identificar los puntos débiles y determinar áreas de mejora. Analizamos el costo/ beneficio de cada una de ellas y, conjuntamente con usted, establecemos prioridades para su implementación.

Outsourcing

Elaboramos detallados documentos de licitación, con los pasos de los procesos y los volúmenes operativos para obtener ofertas comparables. Los posibles operadores logísticos recibirán toda la información necesaria para entregar un presupuesto vinculante, en un formato claro y estructurado, que facilitará la comparación y selección del proveedor final. También podemos ayudarle en las negociaciones de contratos y en la gestión de la puesta en servicio.

Optimización del transporte

Aunque los objetivos puedan variar entre proyectos y sectores, nos esforzamos para que el transporte se ajuste a sus necesidades, objetivos y estrategias. Nuestras auditorías del transporte, modelos de redes de distribución, optimización de líneas y simulación de flotas, son ejemplos de cómo Miebach Consulting puede ayudarle a reducir costes, mejorar el servicio y garantizar el uso adecuado de cada tipo de camión y de flota.

Estrategia de TI

Nuestro objetivo es desarrollar un sistema TI flexible que sea capaz de cubrir las necesidades futuras del cliente. Miebach realiza análisis para asegurar que las soluciones se pueden implementar con el menor coste y riesgo posibles. Comparamos nuestras recomendaciones con soluciones alternativas para demostrar su rentabilidad. Esto permite planes de desarrollo de TI con implementaciones definidas que soportan eficazmente a los procesos del negocio.

Gestión de la puesta en servicio

Miebach Consulting ayuda a su empresa a diseñar sesiones de formación específicas para sus empleados, con planes de formación integrales y documentos adaptados a su iniciativa, formando a sus empleados con el método de “formación de formadores”. Combinando metodología y experiencia, ayudamos a sus empleados a acelerar los procesos y a mejorar su rendimiento, motivándoles y ayudándoles a alcanzar un alto nivel de productividad desde el inicio.

Formación y Coaching

Colaboramos para identificar objetivos, y establecer los grupos de participantes y el formato del evento. Después desarrollamos un concepto adecuado, ejecutándolo con usted o bajo su dirección. Las sesiones de formación para directivos pueden centrarse, por ejemplo, en el desarrollo de habilidades sociales. Los cursos son conceptualmente metódicos e interactivos. Las sesiones de coaching pueden ser impartidas por nuestros expertos o por un socio.

Desarrollo de indicadores y Benchmarking

Planteamos indicadores clave de rendimiento (KPIs) para nuestros clientes mediante comparaciones objetivas. Estos KPIs nos permiten evaluar efectivamente la eficiencia de los procesos logísticos y plantear soluciones de mejora. Es fundamental que los indicadores midan procesos que realmente se puedan mejorar. Trabajamos de forma colaborativa para elaborar una hoja de ruta y damos soporte a su implementación para garantizar su ventaja competitiva.

